



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE
QUERÉTARO



UBICACIÓN ESTRATÉGICA



+45 millones de habitantes
en un radio de 350 km



Area 11,688 km²

Clima 23° C



CONECTIVIDAD



SOURCE: SEDESU.



- Autopista
- - - Ferrocarril
- Autopista NAFTA

Distancias a la frontera con E.U.A.

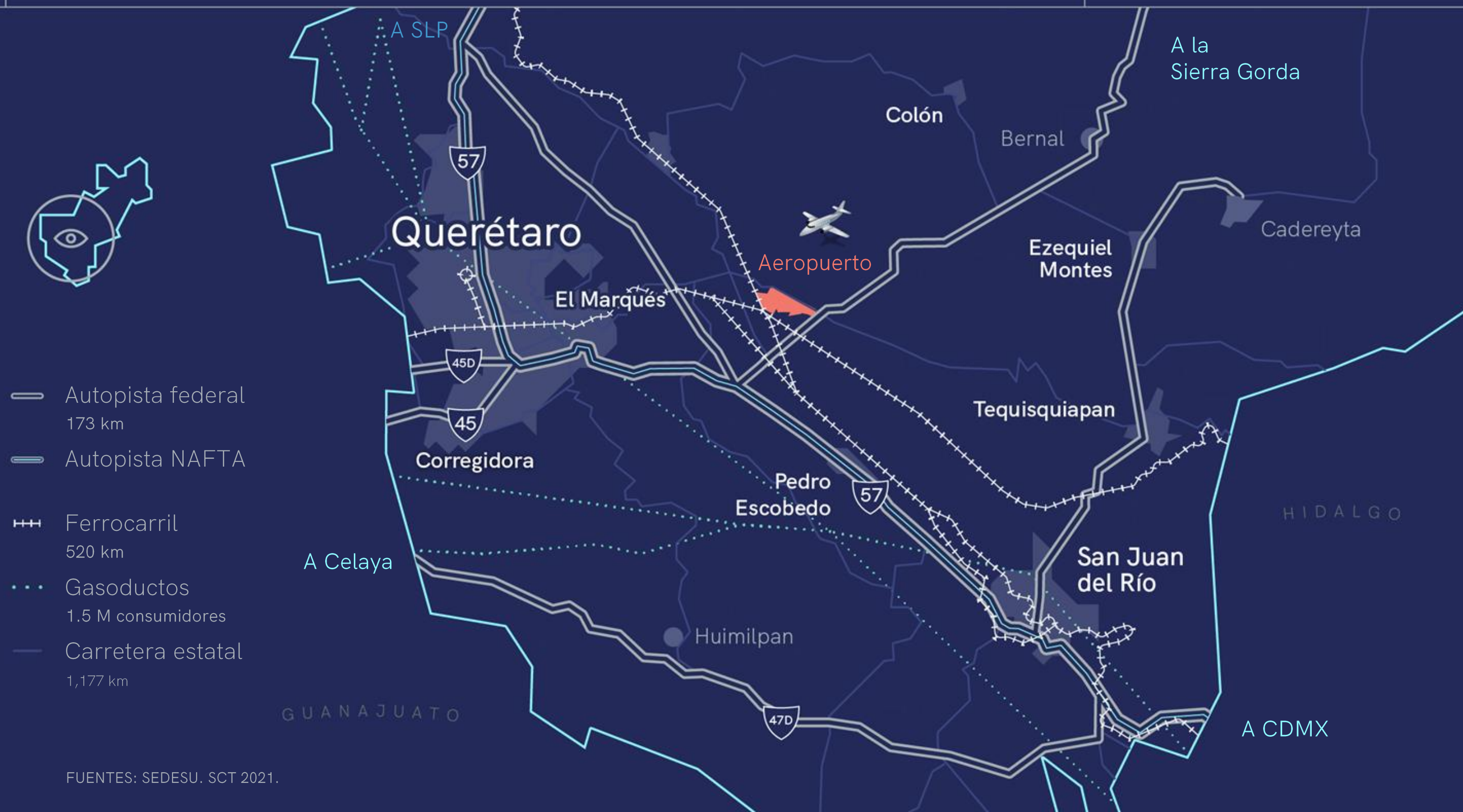
| | km | mi |
|-----------------|-------|-------|
| El Paso, Texas | 1,630 | 1,021 |
| San Diego, Cal. | 2,600 | 1,615 |
| Laredo, Texas | 940 | 584 |

Distancias a los principales puertos marítimos

| | km | mi |
|-----------------|-----|-----|
| Altamira | 631 | 392 |
| Veracruz | 607 | 377 |
| Lázaro Cárdenas | 544 | 338 |
| Manzanillo | 650 | 403 |



INFRAESTRUCTURA





PERFIL DEMOGRÁFICO



29 años

Edad
promedio

INEGI 2021

37 personas

Llegan a vivir al
estado diariamente

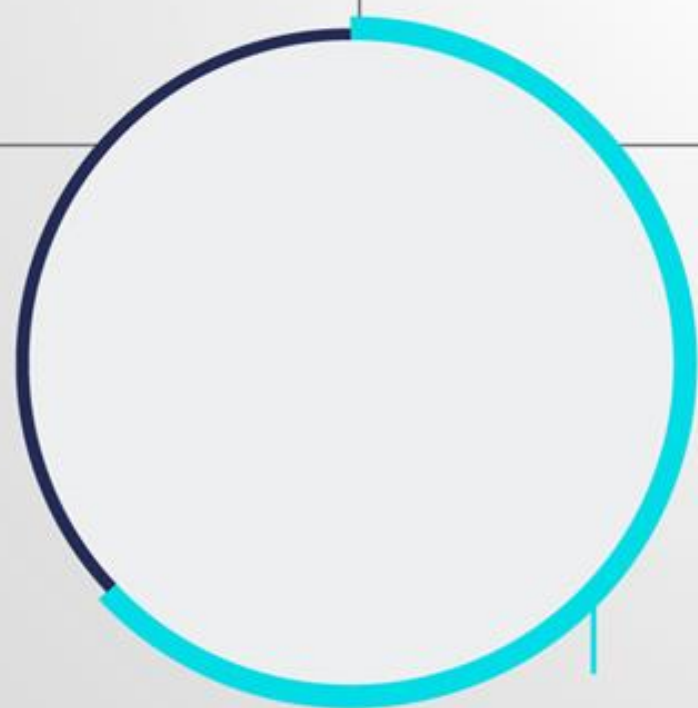
COESPO 2021



2.36 M

Población
estatal

INEGI 2021



65%



1.1 M

Población
económicamente
activa

INEGI 2021



4.6%

Tasa de
desempleo
estatal

INEGI 2021

3.9%

Tasa de
desempleo
nacional

INEGI 2021



INDICADORES DE COMPETITIVIDAD



mxAA+

Calificación máxima en la escala nacional con perspectiva estable

S&P Global
Ratings

Aa1.mx

Nivel de inversión superior al de la mayoría de los municipios en México

MOODY'S

5º lugar

En "ciudades globales del futuro con mayor potencial económico 2021-22"



2ª opción

De empresas para invertir en México 2022



3er estado

En desempeño y competitividad a nivel nacional

2021



\$0.00 deuda

Uno de los dos estados sin deuda pública en México

2021



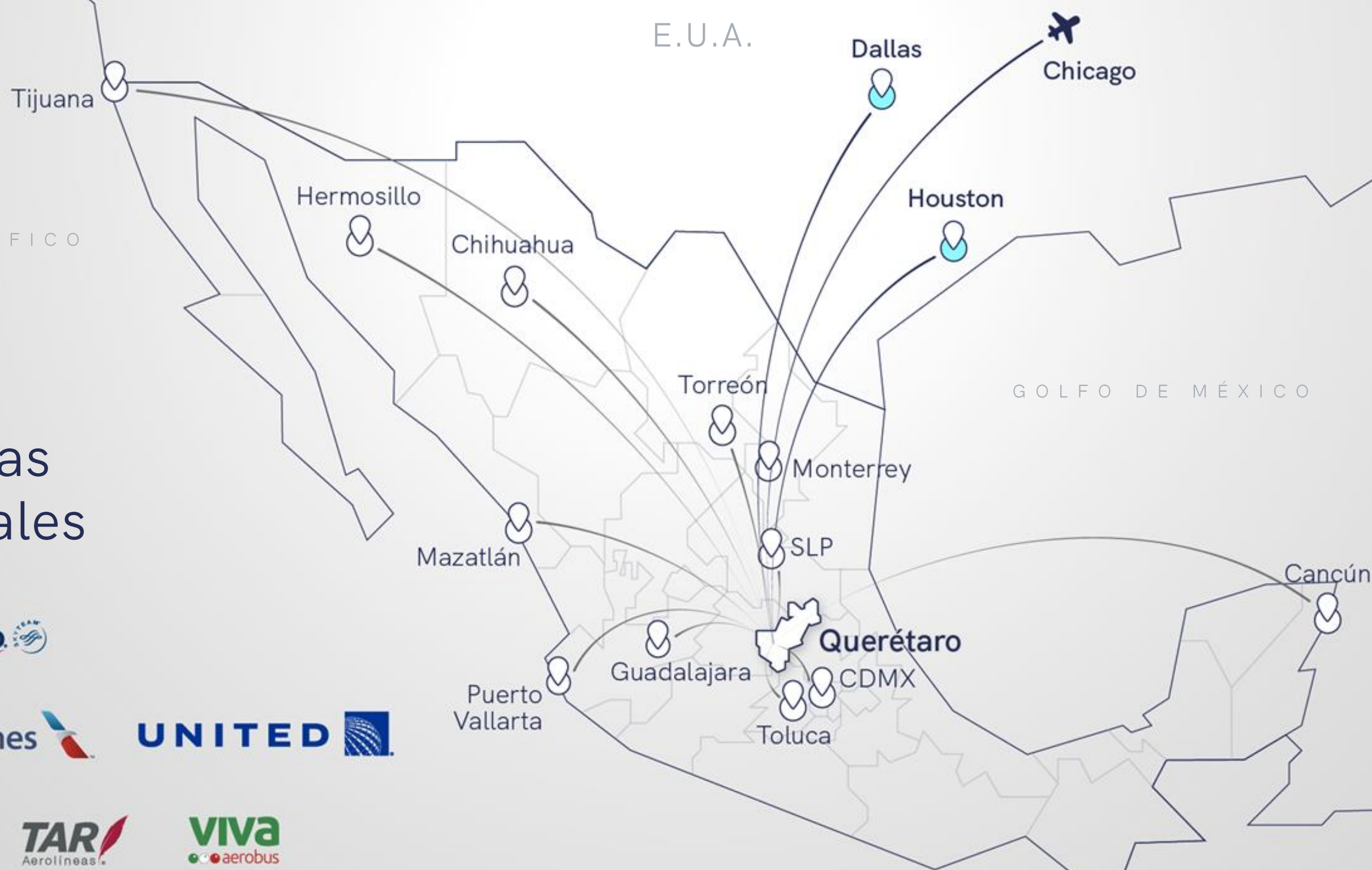


AEROPUERTO INTERNACIONAL



OCEÁNO PACÍFICO

Aerolíneas
comerciales





AEROPUERTO INTERNACIONAL



Recinto
fiscalizado

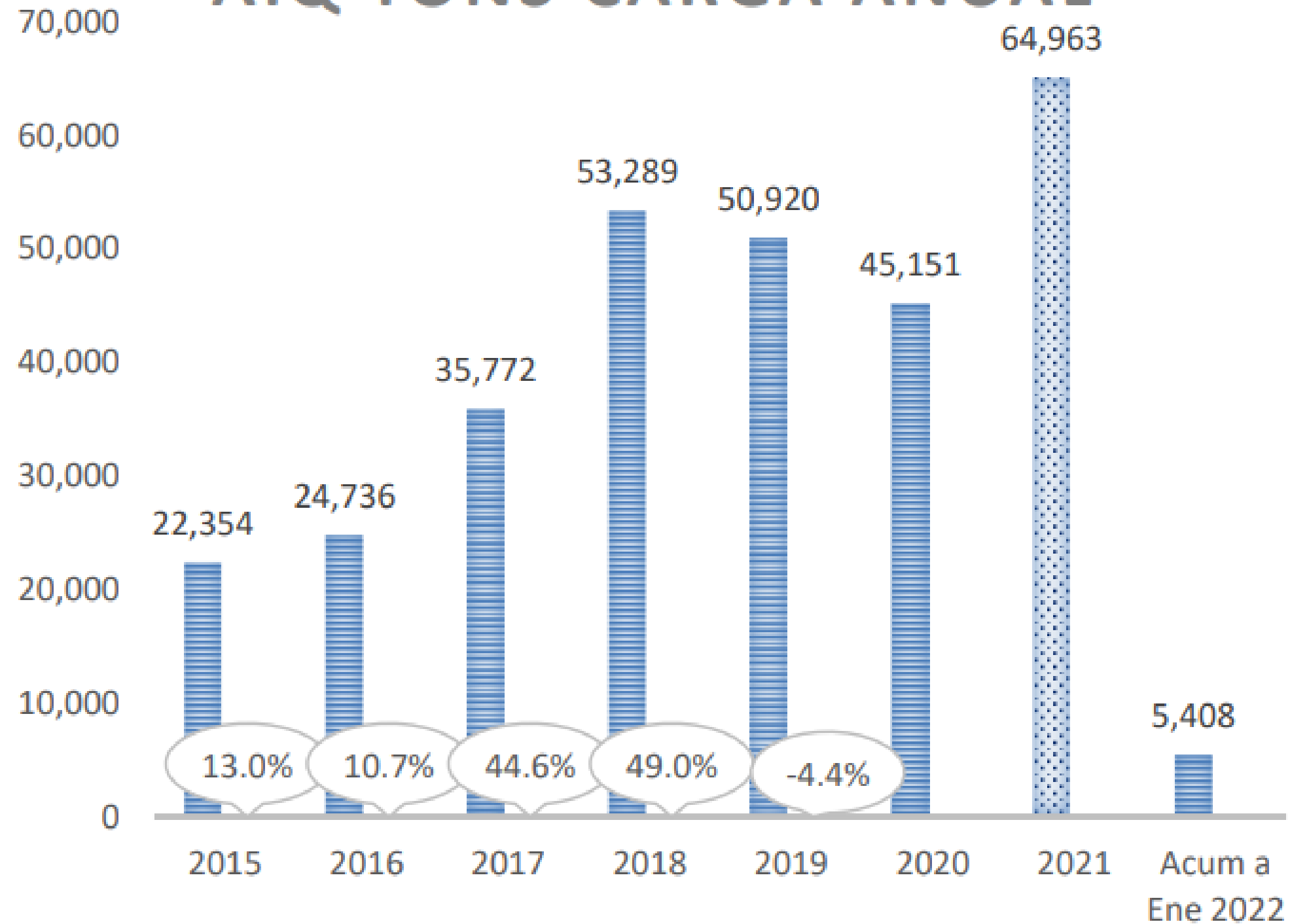
3^{er} lugar nacional
en carga doméstica

5^o lugar nacional
en carga internacional

Aerolíneas
de carga



AIQ TONS CARGA ANUAL



En Carga, para **enero** del presente año se transportaron **5,408 toneladas**, es decir, **12.8%** más que enero del año anterior.



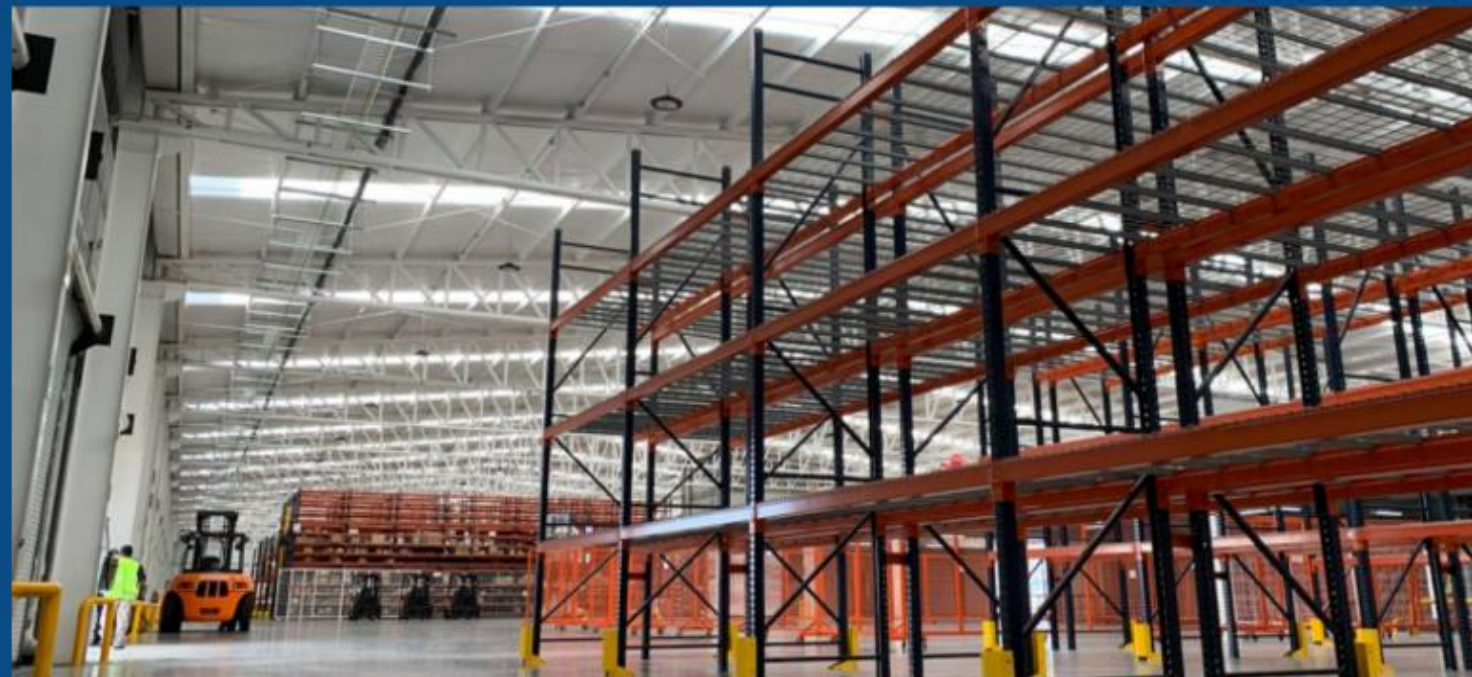
SECRETARÍA DE
**DESARROLLO
SUSTENTABLE**

/ **50 posiciones** de carga y descarga



Cuenta con **37,250 m²** y un desarrollo adicional estimado de 91,311m².

/ **20,039 m² de bodega** de almacenamiento

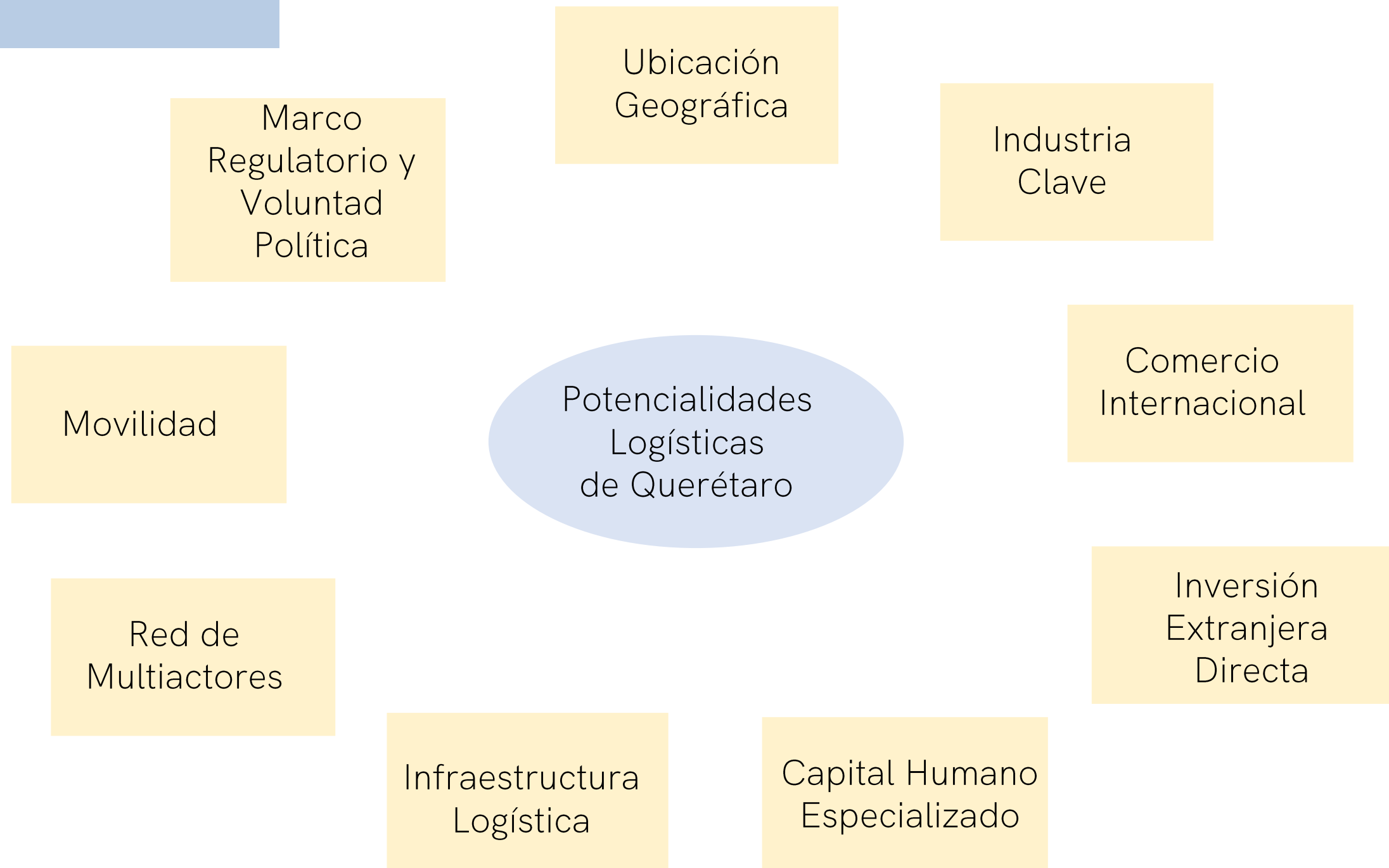


Brinda atención a más de **2,400** clientes a través de empresas como: **FedEx, DHL y UPS.**

PRINCIPALES SERVICIOS:

- Descargas palletizadas o a granel
- Control de inventarios
- Inspecciones de calidad
- Etiquetados
- Depósito fiscal
- IMMEX

CAPACIDADES LOGÍSTICAS DEL SECTOR



CENTROS DE DISTRIBUCIÓN

Algunos de los más representativos son:



SECRETARÍA DE
**DESARROLLO
SUSTENTABLE**

MOVILIDAD

EMPRESAS Y EQUIPO DE TRANSPORTE

- El autotransporte es el medio de transporte de mercancías con mayor importancia para el intercambio comercial por la ubicación del Estado
- Se cuenta con 183 empresas dedicadas al transporte
- Se cuenta con +15,000 unidades motrices registradas, de las cuales +13,000 son de carga general y +1000 de carga especializada
- En equipo de arrastre se cuenta con +14,000 unidades de las cuales +13,000 son de carga general y +1,000 de carga especializada



MARCO REGULATORIO

ELEMENTOS INDISPENSABLES

1. Aprovisionamiento
2. Producción
3. Transportación
4. Almacenamiento
5. Distribución



FACTORES DETERMINANTES

1. **Infraestructura:** complejidad y alcance del desarrollo logístico
2. **Tecnologías:** capacidad de crecimiento y eficiencia
3. **Recursos:** capital humano, suficiencia energética, agua potable y tierra
4. **Procesos productivos:** determinan el ritmo, el flujo y el tipo de plataforma
5. **Marco regulatorio e incentivos:** límites y alcances legales de las operaciones logísticas



FACTORES CONDICIONANTES

1. Competitividad
2. Sostenibilidad
3. Seguridad
4. Conectividad
5. Integración
6. Colaboración
7. Movilidad
8. Eficiencia



ECOSISTEMAS

- **Global:** cadenas de suministro globales, tendencias, tratados y acuerdos
- **Nacional:** leyes, regulaciones e incentivos económicos
- **Estatal:** coordinación política, regulaciones e incentivos económicos
- **Local:** coordinación con las autoridades, regulaciones y planeación urbana estratégica



POTENCIAL LOGÍSTICO DE QUERÉTARO

Ubicación geográfica

Industrias clave

Comercio internacional

Inversión Extranjera Directa

Capital humano especializado

Infraestructura

Marco regulatorio

Movilidad



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

SECRETARÍA DE
**DESARROLLO
SUSTENTABLE**

VENTAJAS COMPETITIVAS PARA LA ATRACCIÓN DE INVERSIÓN

- Economía estable
- Ubicación estratégica y conectividad
- Estado de derecho
- Vinculación con clústers
- Agenda ambiental
- Talento queretano
- Ecosistema emprendedor
- Desarrollo tecnológico





Tecnología · Inteligencia · Profesionalización

4,000
MDP

Inversión
histórica



Primer
estado
en MX

NUEVO CENTRO DE COMANDO

Edificio de
Adiestramiento

Concentraci^on
de Inteligencia

Centro de
Formaci^on

64

Arcos
carreteros

10,000

Alarmas
vecinales

18

Hangares
para drones

3,500

Cámaras
inteligentes

100%



Corporaciones
policíacas
certificadas

200 km

Red de fibra
óptica
+ antenas



4 sitios
UNESCO

-  Zona de monumentos históricos de Querétaro
-  Camino Real de Tierra Adentro

- 3 Misiones franciscanas de la Sierra Gorda de Querétaro
- 4 Territorios sagrados Otomí-Chichimecas



6 pueblos mágicos



Ruta del arte, queso y vino

25 viñedos

11 queserías





AMENIDADES



2
Clubs de polo



10
Campos de golf



12
Clubs deportivos



+16,600
Habitaciones



588
Hoteles

6,900
Restaurantes



5
Centros comerciales



Participación
anual de más
de 72 países

Festival de Comunidades Extranjeras

+15

Escuelas
Internacionales
en Querétaro

Comunidad extranjera viviendo en Querétaro

78.65% América

13.50% Europa

7.24% Asia

0.51% África

0.09% Oceanía



Salud pública

5

Hospitales
generales

202

Centros de salud

58

Unidades
médicas móviles

+38

Instituciones
privadas





NUEVO HOSPITAL GENERAL DE QUERÉTARO



Tratamiento
ambulatorio

Cirugía

Hospitalización

Endoscopía

Quimioterapia

Unidad de
cuidados intensivos

Hemodiálisis

Terapia por
inhalación

Epidemiología

Otros

\$1,400 MDP

Inversión

+ 2 millones

Beneficiarios

+ 1,000

Médicos, enfermeras
y personal de apoyo

120

Camas censables

11

Salas de cirugías

16

Salas de terapia
intensiva



PRODUCTIVIDAD



Mayor que
la media

Ligeramente
mayor a la media

Menor
a la media



\$10.38 USD

Promedio
estatal por hora



\$7.68 USD

Promedio
nacional por hora

\$180,054 MXN

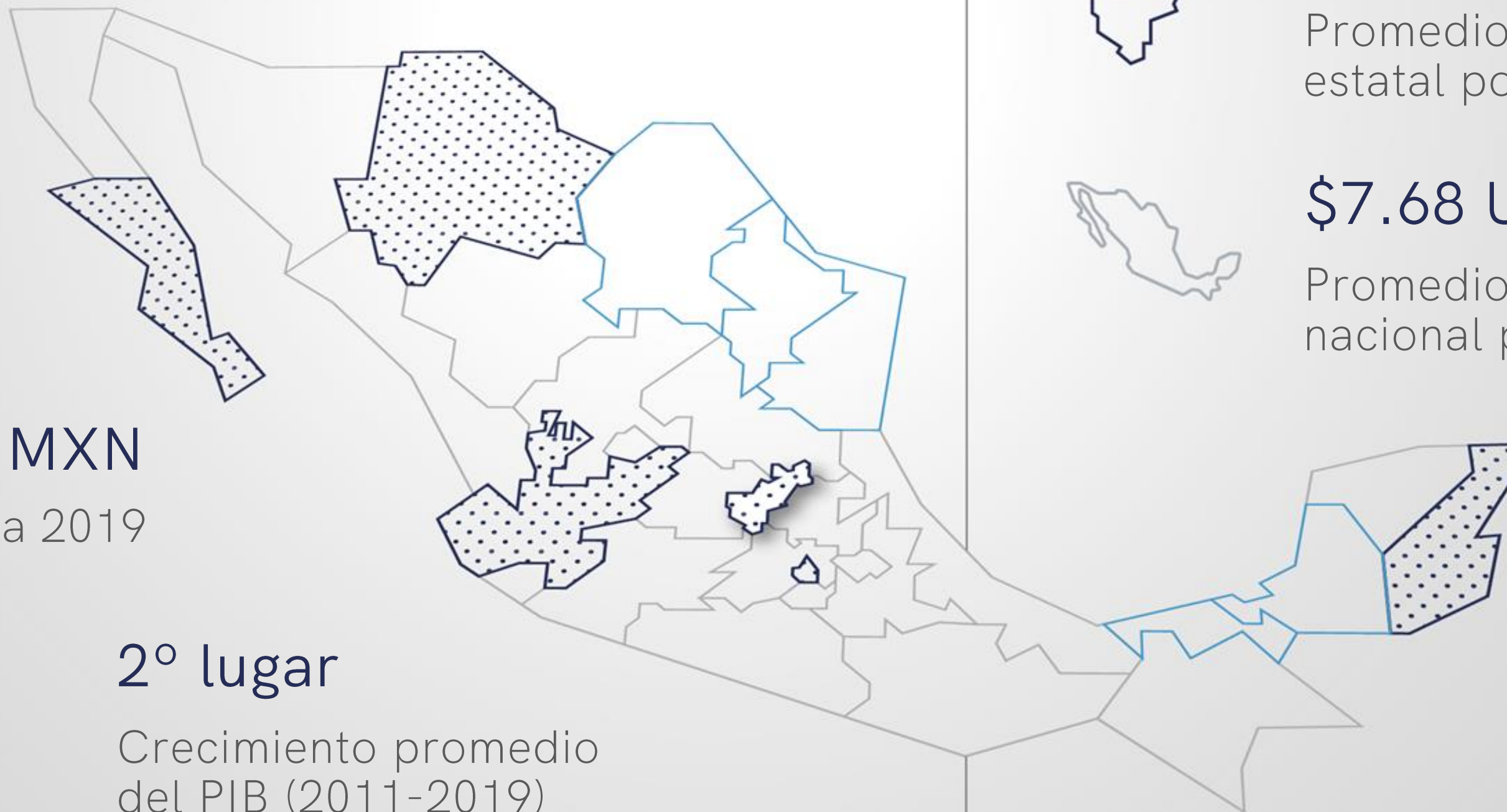
PIB per cápita 2019

5.3%

Crecimiento
del PIB 2019

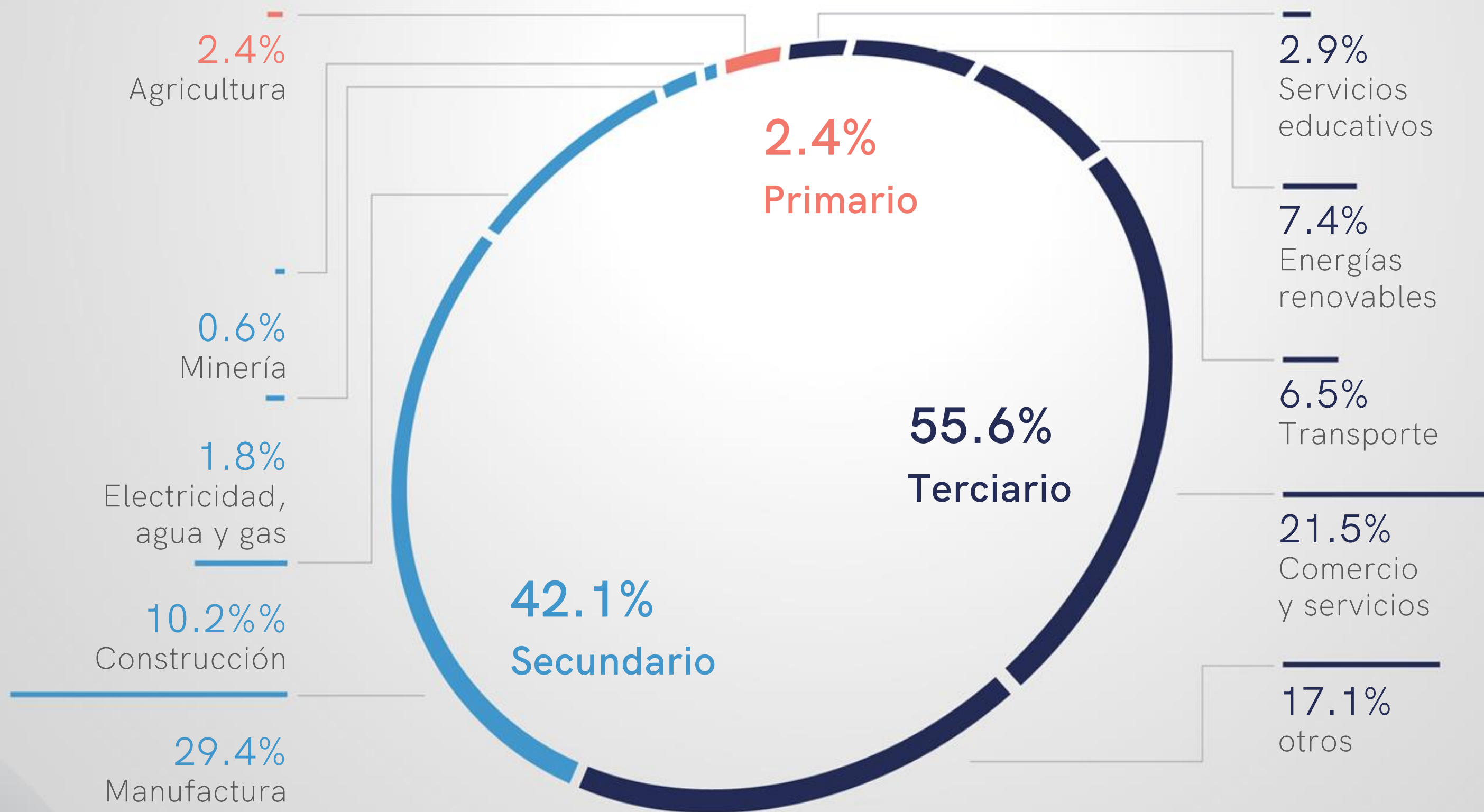
2º lugar

Crecimiento promedio
del PIB (2011-2019)



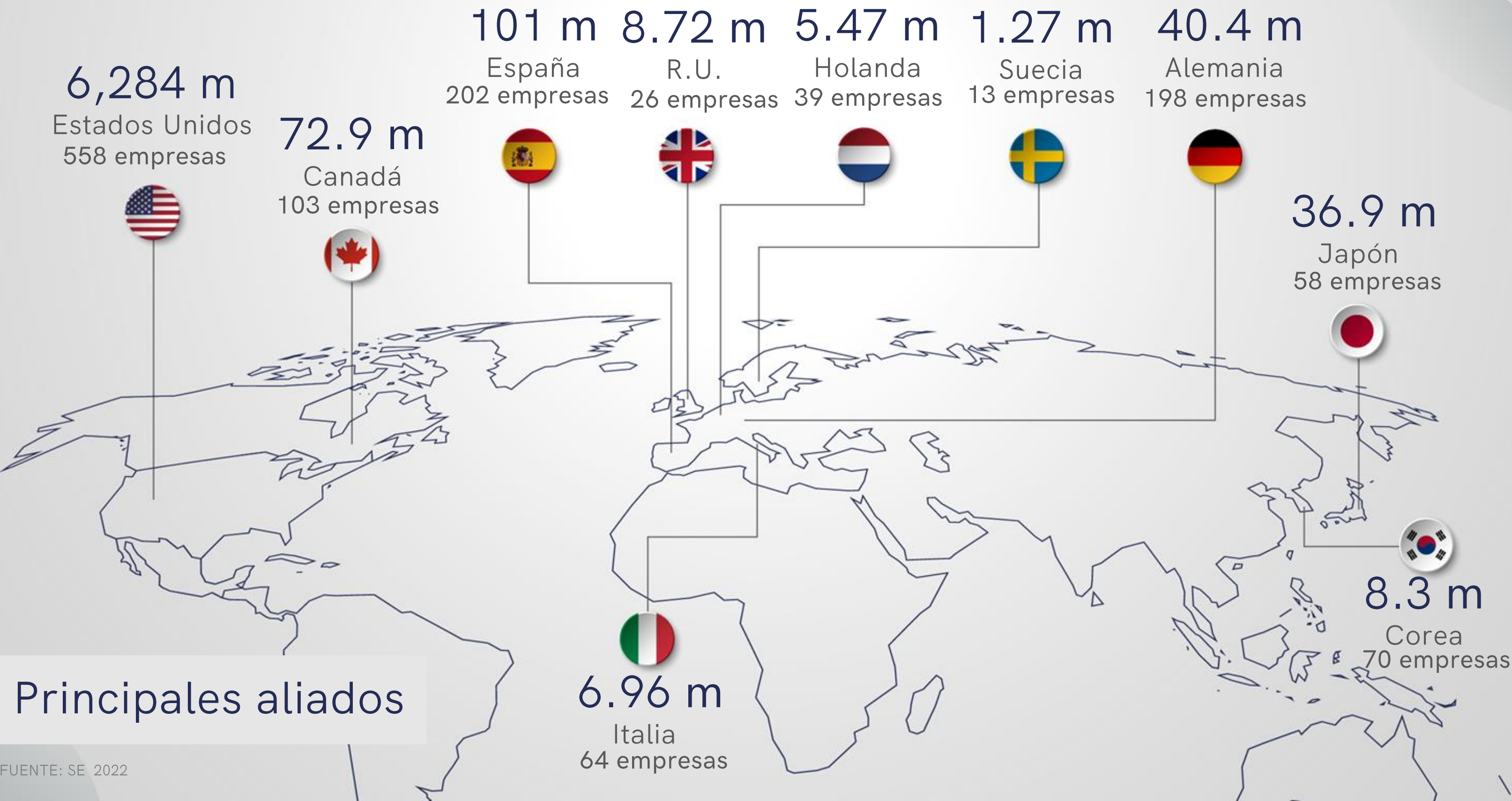


DISTRIBUCIÓN DEL PIB





INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA -3er trimestre 2021-



Principales aliados



INDUSTRIALIZACIÓN EN QUERÉTARO



Textil
Agroindustria
Alimentos y bebidas

Metalmecánico
Electrodomésticos
Químico
Caucho y plásticos

Automotriz
Eléctrico y electrónico
Aeroespacial
TI
OEM

TI
Servicios financieros
Energías renovables





INDUSTRIA AUTOMOTRIZ



7

OEM

Autobús, tractor
automóvil recreativo
y deportivo

112

Proveedores
Tier 1

+200

Proveedores
Tier 2

5,620MDD

Autopartes
producidas

2,801

DE IED

+60k

Empleos



34.4%

Del PIB de
manufactura
estatal



28.5%

Del total de
exportaciones
estatales



INDUSTRIA AUTOMOTRIZ



OEMS Establecidas
en Querétaro

Centros de Investigación y Desarrollo
del sector automotriz



Vehículos
recreativos

VÜHL

Vehículos
ligeros



SCANIA

Tractores y
autobuses



Continental

CIDEC



Centro de
distribución



Autobuses



HYUNDAI

Camiones

TREMEC



Valeo



Autobuses

CNH
INDUSTRIAL

Tractores

brose
Technik für Automobile

KOSTAL

Visteon



PISTA EXPERIMENTAL DE PRUEBAS



Instituto
Mexicano del
Transporte

2.7 km

Pista
pavimentada

Pruebas
de estabilidad
y ruido

Pruebas
aceleración
y frenado

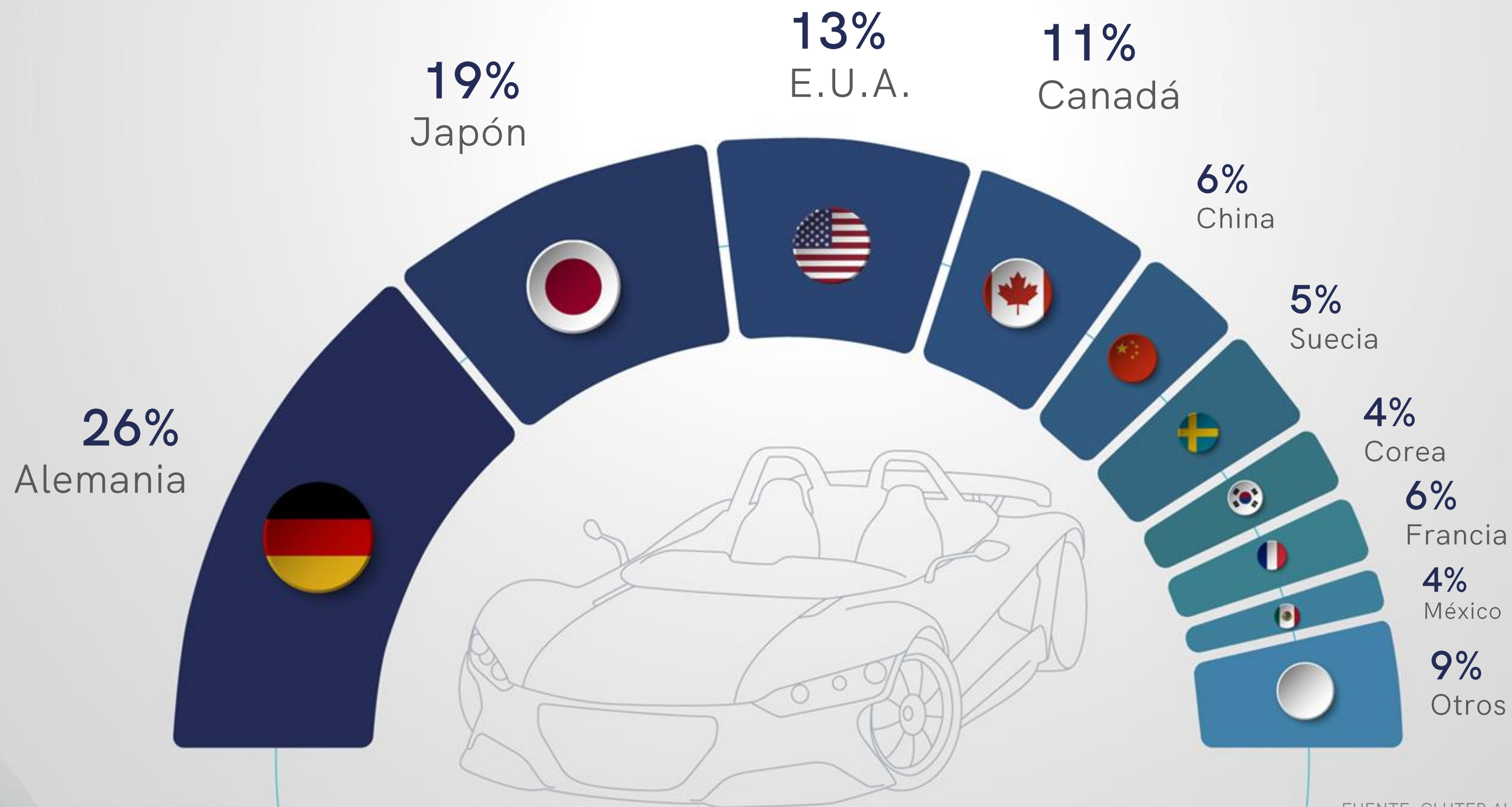
Pruebas
vehículos de
emergencia

Pruebas
de neumáticos





IED AUTOMOTRIZ 2000-2022





INDUSTRIA AEROESPACIAL



2

OEMs

19

Servicios
generales

+80

Empresas
y unidades
de soporte



37%

De las
exportaciones
aeroespaciales
a nivel nacional

26

Proveedores
Tier 1 y Tier 2

12

Centros de
investigación

5

MROs

4

Proveedores de
materia prima

8° lugar

“Ciudades con el
mejor resultado de
IED en el sector
aeroespacial”

TOP 10
FINANCIAL TIMES 2021
REVISTA FDI

7

Instituciones
académicas

+11k MUSD

En exportaciones
desde 2006

+ 10k

Empleos



INDUSTRIA AEROESPACIAL



200%

De crecimiento
del sector
desde 2006

Destinos

Norteamérica y
Europa son los
principales destinos
de exportación.



El sector ofrece
+355
Productos y
servicios



50%

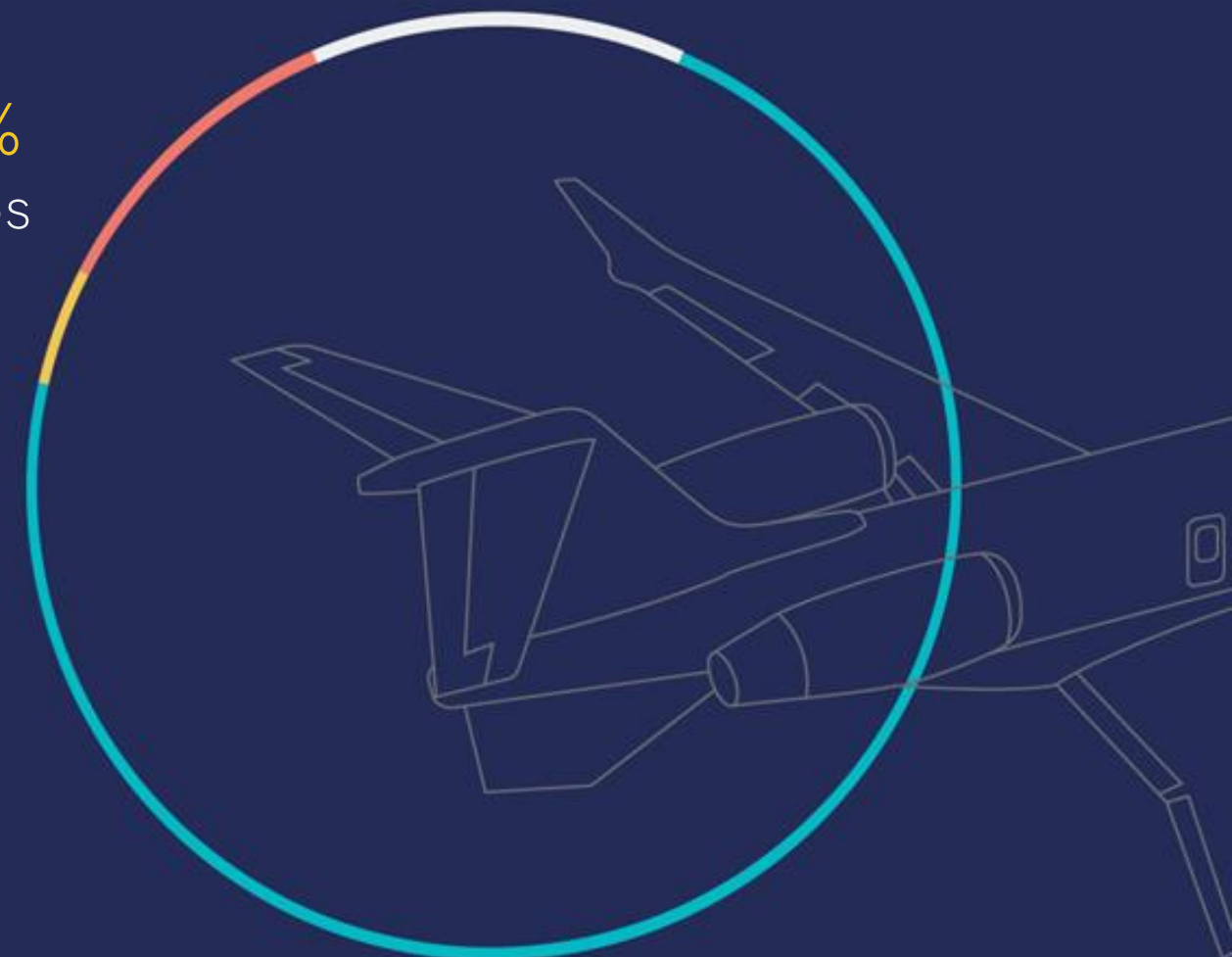
De la IED
aeronáutica
nacional

11%
Mantenimiento
y reparación

13%
Investigación
y desarrollo

72%
Manufactura

4%
Otros



Industria Aeroespacial en
Querétaro



PRODUCTOS Y SERVICIOS



Tratamientos
superficiales



Componentes
de motor



Aeroestructuras



Tratamientos
térmicos



Componentes
de tren de
aterrizaje



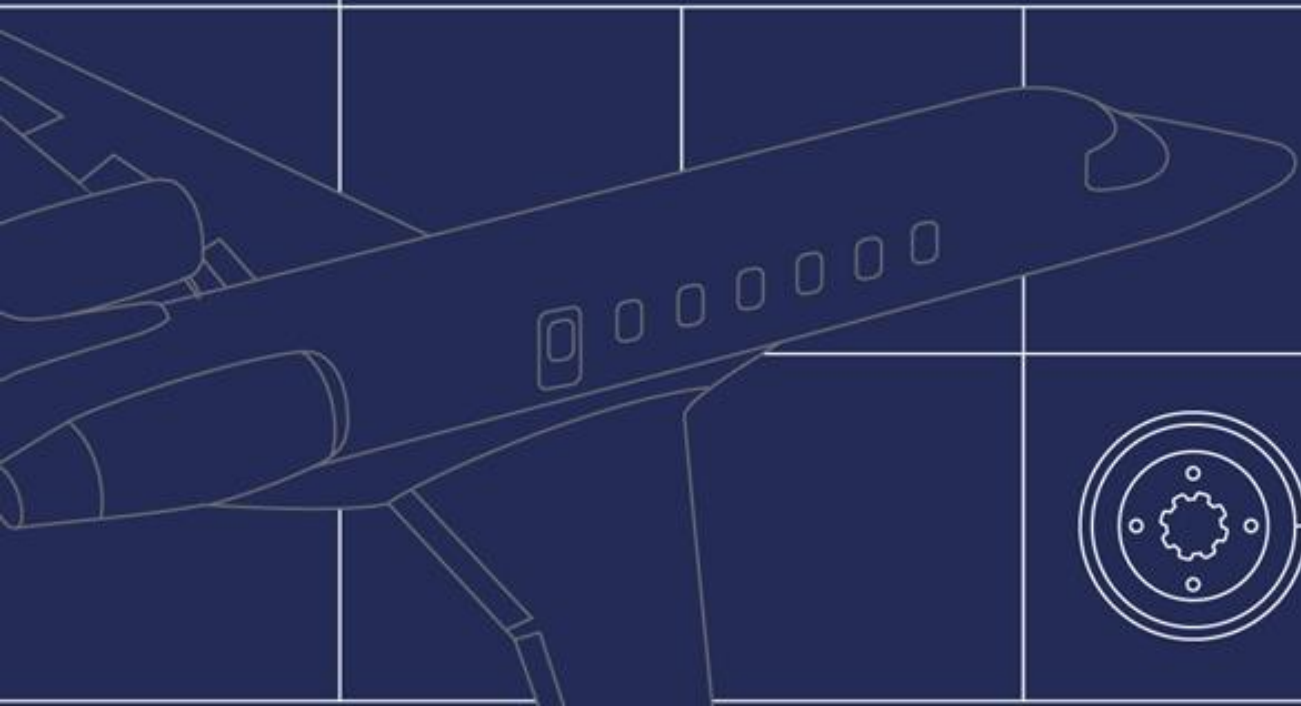
Materiales
compuestos



Arneses
eléctricos



MRO de
aeronaves



Maquinado de
componentes
complejos



MRO de
motores



Componentes
de sistemas
de frenado



MRO de
trenes de
aterrizaje



CADENA DE VALOR

| Manufactura, diseño e ingeniería | Entidades de apoyo | MRO | Centros de investigación | Instituciones educativas | Entes públicos |
|--|--|---|---|---|-------------------------------------|
| <div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div></div> <div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div></div> <div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div></div> | <div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div></div> <div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div><div></div></div> | <div></div> <div></div> <div></div> <div></div> | <div></div> <div></div> <div></div> <div></div> | <div></div> <div></div> <div></div> <div></div> <div></div> <div></div> <div></div> <div></div> <div></div> | <div></div> <div></div> <div></div> |



COMPLEJO AEROESPACIAL

FUENTE: CAQ





INDUSTRIA TI



1^{er} lugar

En asequibilidad
de internet como %
del ingreso en México

2^o lugar

Nacional en graduados
en programas STEM

(Science, Technology,
Engineering and Mathematics)

2^o lugar

Índice de Desarrollo
Digital Estatal

IDDE 2021. Centro México Digital

Presencia de TI

141

Empresas TI
en el estado

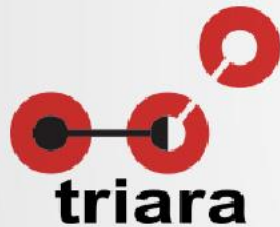
+18 k

Empleos





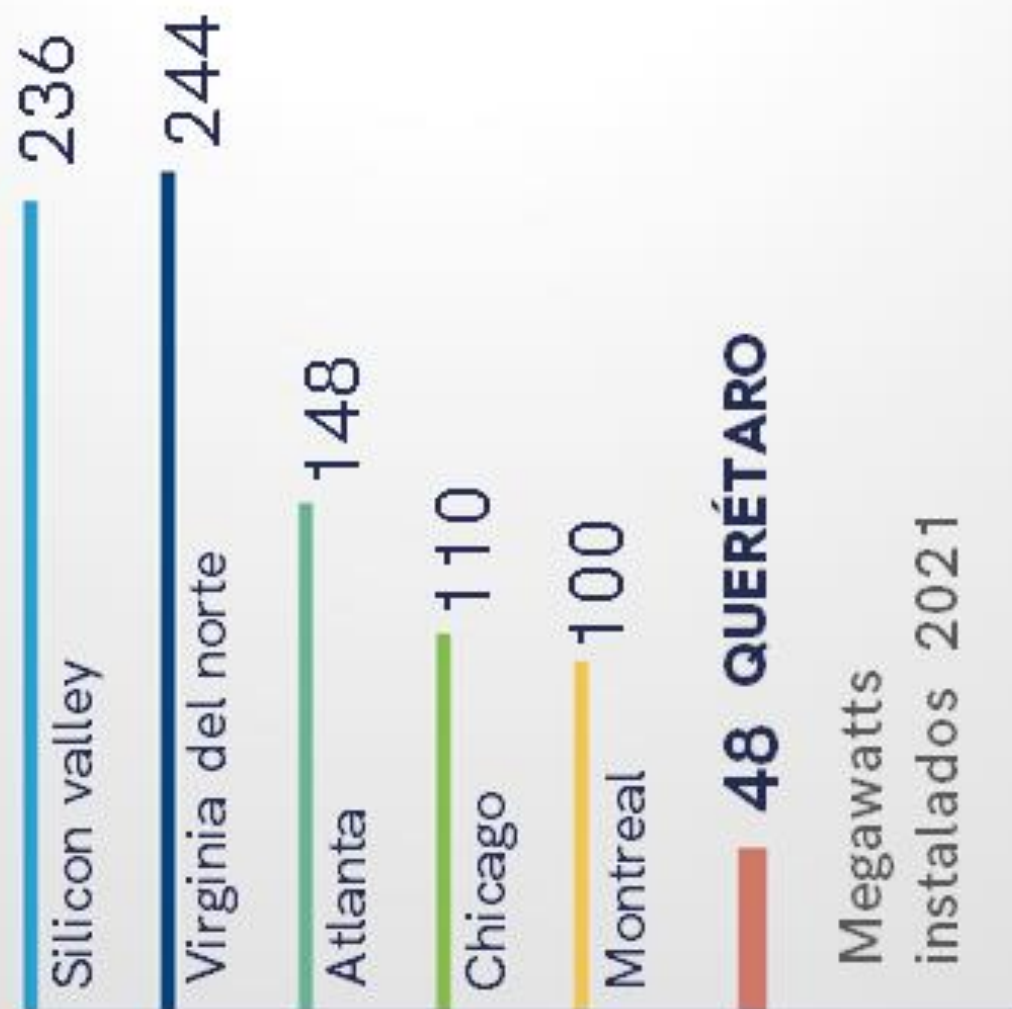
DATA CENTERS



DIGITAL REALTY



El Estado con más Megawatts instalados en México en la Industria de Data Centers



Por primera vez un estado fuera de Canadá y Estados Unidos se posiciona como punta de lanza en este sector.

FUENTE: "DATA CENTER GLOBAL COMPARISON 2021"
CUSHMAN & WAKEFIELD



BIENES RAÍCES



Predios

Con uso de suelo industrial

\$26 - \$45

USD/m²

Costo de tierra para Venta

Parque industrial

\$56-\$100

USD/m²

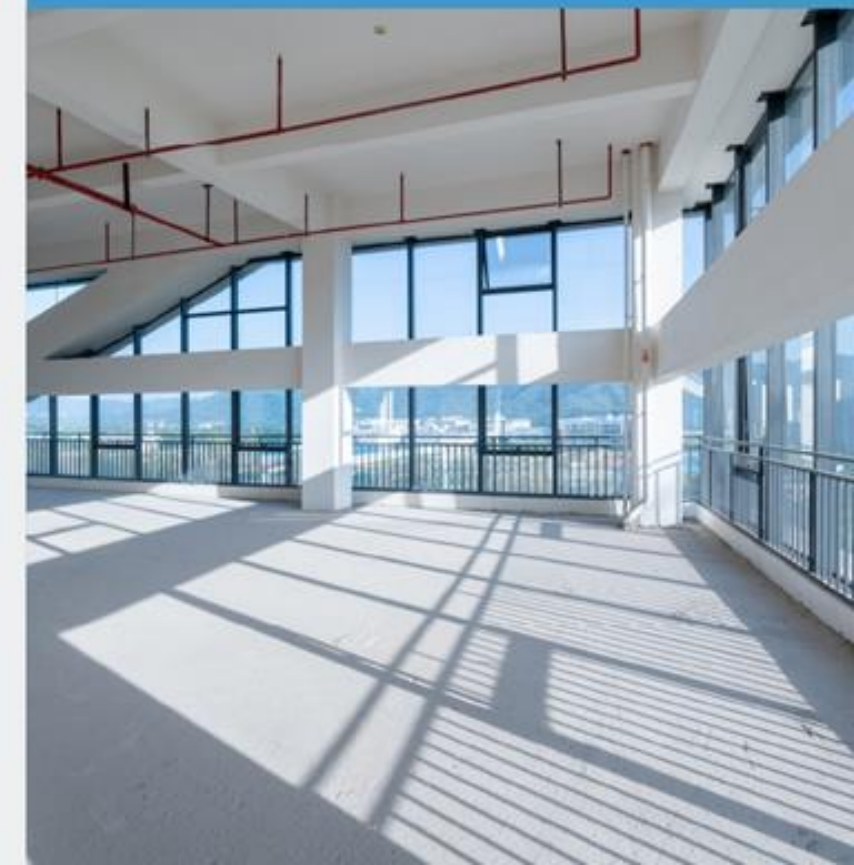
Costo de tierra para venta

\$3.75-\$5.40

USD/m²

Costo de renta mensual

Basado en contrato a 5 años





FUERZA LABORAL



Fuerza laboral
enfocada en mayor
productividad
y alto desempeño

Estabilidad
laboral

Sin registro de
huelgas industriales
en 27 años





ENTRENAMIENTO



ICATEQ
INSTITUTO DE CAPACITACIÓN
PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Programas académicos

Electromecánica

Maquinaria industrial

Moldes de plástico

Asistencia
automotriz técnica

TI

Inglés

Electrónica



FUENTE: USEBEQ

102

Centros de
entrenamiento

108

Cursos

Basado
en el sistema
alemán de
formación
dual



PREPARATORIA Y UNIVERSIDAD TÉCNICA



FUENTE: USEBEQ

2 a 3
Años

**Preparatoria
técnica**

28
Instituciones

**Preparatoria +
Cursos técnicos**

5.1k
Alumnos
graduados
(2021-2022)

**Universidad
técnica**

13
Instituciones

Flexibilidad para desarrollar
programas de acuerdo a las
necesidades de la industria

3.1k
Alumnos
graduados
(2021-2022)



4 a 5

Años

Alumnos inscritos por área

69% Administración y
ciencias sociales

28% Ingeniería
y tecnología

2% Educación y
humanidades

9% Salud



FUENTE: SEDEQ

104

Instituciones

22 PÚBLICAS **82** PRIVADAS

62k

Matrícula
2021-2022

22k

Graduados
2021-2022

39

Instituciones
con posgrado

5.5k

Matrícula
2021-2022

3.2k

Graduados
2021-2022



Enfocados en las necesidades de la industria, estableciendo una atención flexible para el desarrollo de las empresas.

Centro de entrenamiento de uno de los 3 más grandes MROs de LATAM

Campus franco-mexicano

FUENTE: USEBEQ

+25k

Graduados desde 2006

Nivel

2-8 meses

Entrenamiento laboral específico

2 años

Técnico de nivel Superior (DGAC)

4 años

Ingeniería

2-3 años

Programa de posgrado (Máster)



Programas académicos

Tecnología de ingeniería manufacturera

Ingeniería mecatrónica

Ingeniería en sistemas

Ingeniería automotriz

FUENTE: USEBEQ

3 años 4 meses

Duración
del programa

Centro de
innovación
y desarrollo
automotriz

Entrenamiento
dual en
laboratorio
desarrollado
en conjunto
con Brose

CIDEA
brose
Technik für Automobile





FUENTE: USEBEQ



Industria 4.0

Soluciones Industria 4.0

Retroingeniería

Manufactura aditiva

Impresión 3D

Centro CAD CAM
CAE PLM

Laboratorio IoT

Sistemas Embebidos

Laboratorio de
Inteligencia Artificial



Programas enfocados
100% en ingeniería

Alianzas



+7k
Alumnos inscritos

+20k
Alumnos graduados



FUENTE: USEBEQ



POLITÉCNICA SANTA ROSA

Programas académicos

Ingeniería en software

Ingeniería en animación
y efectos visuales

Ingeniería en sistemas
automotrices

Ingeniería en
metrología industrial

Terapia física

Bilingüe
Internacional
Inclusiva
Sustentable





CENTROS DE I&D

Continental®



53

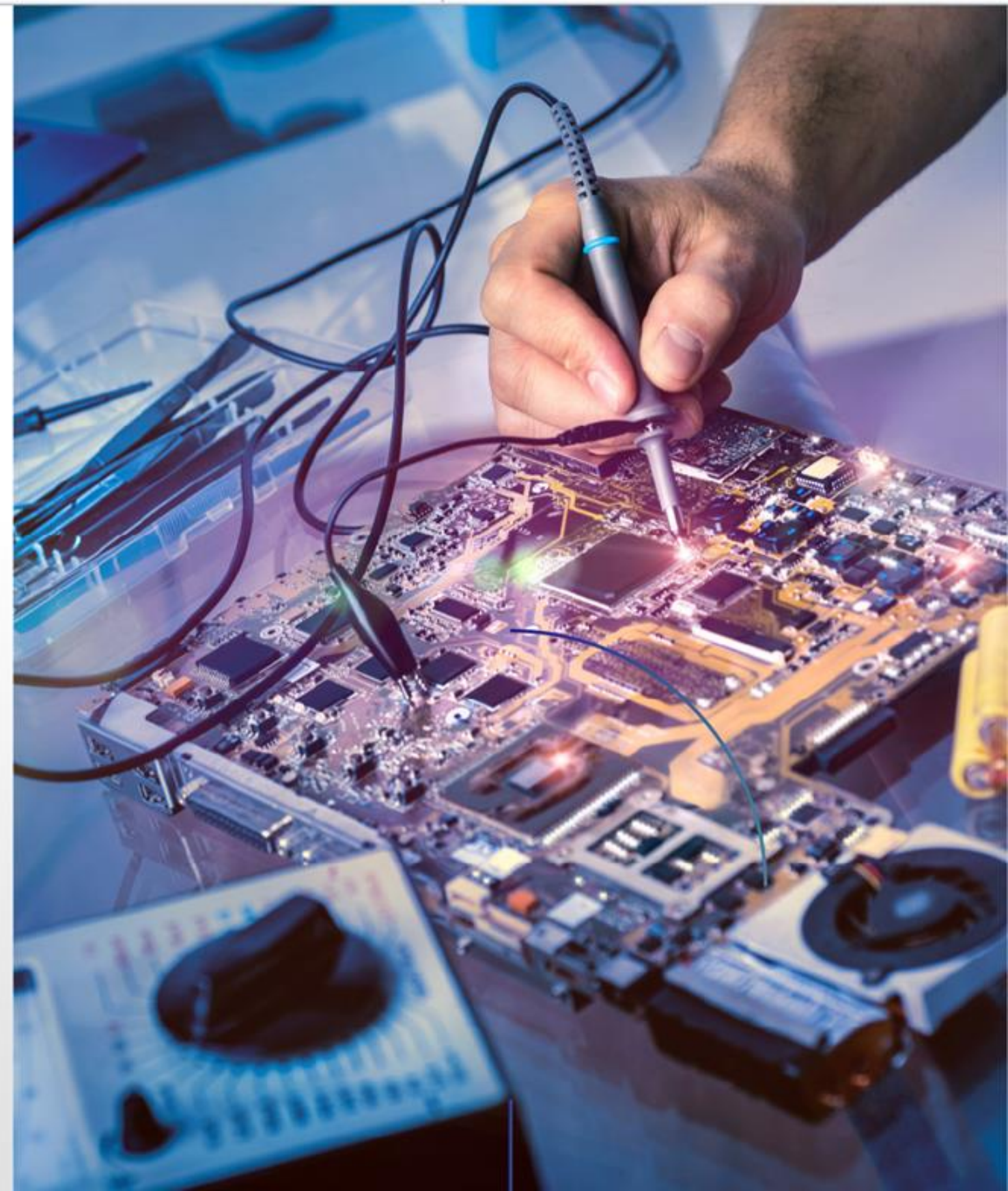
Centros de I&D
públicos y
privados



brose

mabe

TREMEC





CLUSTERS



Clúster
Automotriz



Clúster
Aeroespacial



Clúster
Logístico



Clúster
de Plásticos



Clúster
de TI



Clúster
Médico



Clúster
de Energía



CASOS DE ÉXITO



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

BOMBARDIER

UNAQ
Universidad
Aeronáutica en Querétaro



CASOS DE ÉXITO



brose





CASOS DE ÉXITO



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE
QUERÉTARO



SAFRAN
AEROSPACE · DEFENCE · SECURITY

UNAQ
Universidad
Aeronáutica en Querétaro





CASOS DE ÉXITO





CASOS DE ÉXITO

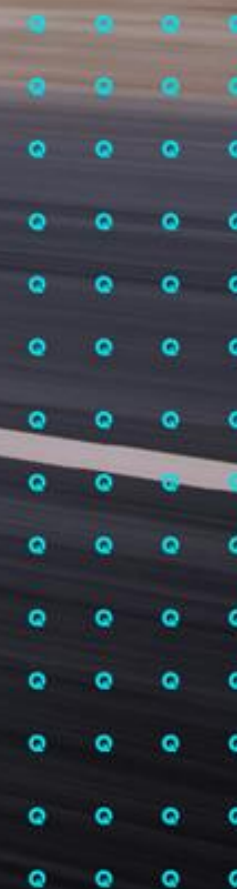


PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

Continental 



IMT
INSTITUTO MEXICANO
DEL TRANSPORTE





CASOS DE ÉXITO



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

VÜHL

UNAQ
Universidad
Aeronáutica en Querétaro





PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE
QUERÉTARO